

省级部门整体绩效自我评价表

2022年度

单位名称	江苏省太湖地区水利管理处张家港枢纽管理所						
主要职能	1、负责太湖地区张家港枢纽水利工程（的管理）及管理范围内的堤防管理；2、承担太湖流域泄洪，苏州、无锡地区排涝，引长江水补给太湖水源，引太湖水入江南运河提供灌溉水源，控制太湖湖西片地区洪水对武澄锡虞低片和苏锡常三市的危害，阻挡长江高潮等任务；3、负责管理范围内水事案件的查处及河道清障工作；						
机构设置及人员配置	机构人员情况：内设工管股、财务股、综合股。编制：核定编制15人，截止2021年12月实际在编人员11人。						
预算安排及支出情况		全年预算数				实际支出数	
	资金总额	536.7				536.7	
	基本支出	466.7				466.7	
	项目支出	70				70	
	事业单位经营成本（张家港经营成本）	24				85.29	
	综合管理费用	46				45.38	
一级指标	二级指标	三级指标	全年指标值	分值	评价要点及评分规则	实际完成值	得分
	计划制定	中长期规划制定健全性	健全	1	评价要点：①是否制定了明确的中长期规划，包括总体目标、工作内容、时间进度等；②中长期规划是否涵盖了部门全部职能，并与部门职能相匹配。评分规则：以上评价要点各占1/2分值，每个要点执行情况分为达成、部分达成、未达成三档，分别按分值的100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-0%合理确定分值。	达成预期目标	1
		工作计划制定健全性	健全	1	评价要点：①是否制定了明确的年度工作计划，包括总体目标、实施内容、时间、资金、人员等；②年度工作计划是否具体、可操作；③年度工作计划是否与部门职能相匹配；④年度工作计划是否与部门中长期战略相衔接。评分规则：以上评价要点各占1/4分值，每个要点执行情况分为达成、部分达成、未达成三档，分别按分值的100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-0%合理确定分值。	达成预期目标	1

决策	目标设定	绩效指标明确性	明确	1	评价要点：①是否将部门整体预算绩效目标细化分解为具体的重点工作任务；②部门整体及项目的绩效指标是否清晰，指标值是否量化、可衡量；③是否与年度重点工作任务数相对应，并突出核心绩效指标。评分规则：以上评价要点各占1/3分值，每个要点执行情况分为达成、部分达成、未达成三档，分别按分值的100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-0%合理确定分值。	达成预期目标	1
		绩效目标合理性	合理	1	评价要点：①是否符合国家法律法规、国民经济和社会发展总体规划、部门“三定”方案确定的职责；②是否符合部门制定的中长期规划和年度工作计划；③是否与本年度部门预算资金相匹配。评分规则：以上评价要点各占1/3分值，每个要点执行情况分为达成、部分达成、未达成三档，分别按分值的100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-0%合理确定分值。	达成预期目标	1
	预算编制	预算编制科学性	科学	1	评价要点：①预算编制是否经过科学论证；②预算内容与项目内容是否匹配；③预算额度测算依据是否充分，按照标准编制；④预算确定的项目投资额或资金量是否与工作任务相匹配。评分规则：指标完成情况分为达成、部分达成、未达成三档，分别按指标分值的100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-0%合理确定分值。	达成预期目标	1
		预算编制规范性	规范	1	评价要点：①预算填报方式是否规范，填报内容是否合理、科学、完整；②是否经预算主管部门集体决策程序（如三重一大）。评分规则：以上评价要点各占1/2分值，每个要点执行情况分为达成、部分达成、未达成三档，分别按指标分值的100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-0%合理确定分值。	达成预期目标	1
		“三公经费”变动率	=0%	1	“三公经费”变动率=[（本年度“三公经费”总额-上年度“三公经费”总额）/上年度“三公经费”总额]×100%。“三公经费”：年度预算安排的因公出国（境）费、公务车辆购置及运行费和公务招待费。评分规则：1. 比率≤0%，得满分；2. 比率>0%，不得分。	0.00%	1
		公用经费控制率	≤100%	1	公用经费控制率=（实际支出公用经费总额/预算安排公用经费总额）×100%。评分规则：1. 比率≤100%，得满分；2. 比率>100%，不得分。	100.00%	1

预算执行	支付进度符合率	=100%	1	支付进度率=（实际支付进度/计划支付进度）×100%。实际支付进度：部门在某一时点的支出数与年度预算数的比率。计划支付进度：由部门在申报部门整体绩效目标时确定的支付进度（比率）。评分规则：1. 比率≥100%，得满分；2. 比率<100%，每减少1%，扣2%的权重分，扣完为止。	100.00%	1
	政府采购执行率	=100%	1	政府采购执行率=（实际政府采购金额/政府采购预算数）×100%；政府采购预算：采购机关根据事业发展规划和行政任务编制的、并经过规定程序批准的年度政府采购计划。评分规则：得分=政府采购执行率×分值。	100.00%	1
	结转结余率	=0%	1	结转结余率=结转结余总额/调整预算数×100%。结转结余总额：部门（单位）本年度的结转资金与结余资金之和（以决算数为准，“三公”经费未执行数和政府采购节约资金等视同已支出）。评分规则：1. 比率=0%，得满分；2. 10%≤比率<0%，每增加1%，扣10%的权重分，扣完为止。	0.00%	1
	非税收入预算完成率	=100%	1	非税收入预算完成率=（非税收入实际完成数/非税收入预算数）×100%。非税收入实际完成数：部门（单位）本年度实际完成的非税收入数。预算数：本年度部门（单位）编制的非税收入预算数。评分规则：1. 比率≥100%，得满分；2. 比率<100%，每减少1%，扣2%的权重分，扣完为止。	0.00%	0
	预算执行率	=100%	1	1. 基本支出预算执行率=（基本支出预算执行数/基本支出调整预算数）×100%。2. 项目支出预算执行率=（项目支出预算执行数/项目支出调整预算数）×100%。评分规则：以上评价要点各占1/2权重，得分=（基本支出预算执行率+项目支出预算执行率）×50%×分值。	100.00%	1
	预算调整率	=0%	1	预算调整率=（预算调整数/预算数）×100%。预算调整数：部门（单位）在本年度内涉及预算的追加、追减或结构调整的资金总和（因落实国家政策，发生不可抗力、上级部门或本级党委政府临时交办而产生的调整除外）。评分规则：1. 比率=0%，得满分；2. 20%≤比率<0%，每增加1%，扣5%的权重分，扣完为止。	0.00%	1

过程	预算管理	基础信息完善性	完善	1	评价要点：①基本财务管理制度健全；②基础数据信息和会计信息资料是否真实、完整、准确。评分规则：以上评价要点各占1/2分值，每个要点执行情况分为达成、部分达成、未达成三档，分别按分值的100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-0%合理确定分值。	达成预期目标	1
		绩效管理覆盖率	=100%	1	绩效管理覆盖率=(纳入绩效管理预算数/部门整体预算总额)×100%。评分规则：得分=绩效管理覆盖率×分值。	100.00%	1
		资金使用合规性	合规	1	评价要点：①是否符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定；②是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况；③资金拨付是否有完整的审批程序和手续；④公用经费是否存在超标准支出情况，项目支出与公用经费是否存在重复交叉。评分规则：以上评价要点各占1/4分值，每个要点执行情况分为达成、部分达成、未达成三档，分别按分值的100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-0%合理确定分值。	达成预期目标	1
		非税收入管理合规性	合规	1	无非税收入的部门无需设置。评价要点：①非税收入征收是否做到依法征收、应收尽收；②非税收入是否按规定缴入国库或财政专户，是否存在截留、挪用等情况。评分规则：以上评价要点各占1/2分值，每个要点执行情况分为达成、部分达成、未达成三档，分别按分值的100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-0%合理确定分值。	达成预期目标	1
		预决算信息公开度	公开	1	评价要点：①是否按规定内容公开预决算信息；②是否按规定时限公开预决算信息。评分规则：以上评价要点各占1/2分值，每个要点执行情况分为达成、部分达成、未达成三档，分别按分值的100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-0%合理确定分值。	达成预期目标	1
		预算管理制度健全性	健全	1	评价要点：①是否已制定或具有相应的预算管理内控制度，包括收入与支出管理、往来资金结算管理、现金及银行存款管理、财务监督管理、政府采购管理、绩效管理等；②预算管理制度是否合法、合规、完整。评分规则：以上评价要点各占1/2分值，每个要点执行情况分为达成、部分达成、未达成三档，分别按分值的100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-0%合理确定分值。	达成预期目标	1

资产管理	固定资产利用率	=100%	1	固定资产利用率=（实际在用固定资产总额/所有固定资产总额）×100%。评分规则：得分=固定资产利用率×分值。	100.00%	1
	资产管理制度健全性	健全	1	评价要点：①是否已制定或具有资产管理制度；②相关资金管理制度是否合法、合规、完整。评分规则：以上评价要点各占1/2分值，每个要点执行情况分为达成、部分达成、未达成三档，分别按分值的100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-0%合理确定分值。	达成预期目标	1
	资产管理规范性	规范	1	评价要点：①资产购置是否符合规定，新购资产入库管理是否规范（如编制采购计划、进行采购审核、验收等）；②是否定期对现有资产进行清查统计，是否账实相符；③资产有偿使用和资产处置是否规范，所获收入是否及时足额上缴。评分规则：以上评价要点各占1/3分值，每个要点执行情况分为达成、部分达成、未达成三档，分别按分值的100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-0%合理确定分值。	部分达成并具有一定效果	0.5
项目管理	项目管理制度健全性	健全	1	评价要点：①是否已制定或具有相应的项目管理制度；②项目管理制度是否合法、合规、完整。评分规则：以上评价要点各占1/2分值，每个要点执行情况分为达成、部分达成、未达成三档，分别按分值的100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-0%合理确定分值。	达成预期目标	1
	项目管理制度执行规范性	规范	2	评价要点：①项目管理工作机制是否健全，沟通协调是否顺畅；②项目是否按照要求规范严格地执行制度，包括可行性论证、概算、预算、施工设计、资金拨付、组织申报、政府采购、招投标、监理、中期检查、竣工验收、公开公示等。评分规则：以上评价要点各占1/2分值，每个要点执行情况分为达成、部分达成、未达成三档，分别按分值的100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-0%合理确定分值。	达成预期目标	2
	人员管理制度健全性	健全	1	评价要点：①有明确的组织架构和职责分工；②人员配备是否充足，是否能够保障单位履职需要；③是否存在以政府购买服务变相用工情况。评分规则：以上评价要点各占1/3分值，每个要点执行情况分为达成、部分达成、未达成三档，分别按分值的100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-0%合理确定分值。	达成预期目标	1

	人员管理		人员管理制度执行有效性	有效	1	评价要点：①年终组织个人、处（科）室考核，实施程序规范、资料完整；②考核结果切实运用。评分规则：以上评价要点各占1/2分值，每个要点执行情况分为达成、部分达成、未达成三档，分别按分值的100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-0%合理确定分值。	达成预期目标	1
			在职人员控制率	=100%	1	在职人员控制率=（在职人员数/编制数）×100%。在职人员数：部门（单位）实际在职人数，以财政部确定的部门决算编制口径为准。编制数：机构编制部门核定批复的部门（单位）的人员编制数。评分规则：1. 比率≤100%，得满分；2. 比率>100%，每增加1%，扣5%的权重分，扣完为止。	90.91%	0.91
	机构建设		业务学习与培训及时完成率	=100%	1	业务学习与培训及时完成率=（实际及时完成的业务学习与培训数/计划业务学习与培训数）×100%。评分规则：得分=业务学习与培训及时完成率×分值。	100.00%	1
			纪检监察工作有效性	有效	1	评价要点：①纪检监察工作实施程序规范、相关资料完整；②纪检监察结果切实运用。评分规则：以上评价要点各占1/2分值，每个要点执行情况分为达成、部分达成、未达成三档，分别按分值的100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-0%合理确定分值。	达成预期目标	1
			组织建设工作及时完成率	=100%	1	组织建设工作完成率=（实际及时完成的组织建设工作数/计划组织建设工作数）×100%。评分规则：得分=业务学习与培训及时完成率×分值。	100.00%	1
	一级指标	二级指标	重点工作	三级指标	全年指标值	分值	评价要点及评分规则	实际完成值
			专业装备配备满足程度	满足	1	评价要点：配备专业装备。评分规则：执行情况分达成、部分达成、未达成三档，按100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-0%评分。	达成预期目标	1

承担太湖流域泄洪，苏州、无锡地区排涝，控制太湖湖西片地区洪水	太湖流域苏州无锡地区的防汛抢险	防汛抢险工作成效	明显	1	评价要点：防汛抢险工作成效明显。评分规则：执行情况分达成、部分达成、未达成三档，按100%-80%(含)、80%-60%(含)、60%-0%评分。	达成预期目标	1
		防汛抢险队伍人员配备	≥5人	1	评价要点：防汛抢险队伍人员≥5人。评分规则：满足得1分，否则按比例扣分	15.0 0人	1
		事故预案、防汛预案等预案情况	=100%	1	评价要点：有事故预案、防汛预案。评分规则：满足得1分，否则按比例扣分	100.00%	1

对武澄锡虞低片和苏锡常三市的危害，阻挡长江高潮等任务；	太湖流域苏州无锡地区的防洪排涝	隐患排查治理	=12次	1	评价要点：隐患排查治理12次。评分规则：满足得1分，否则按比例扣分	12.00次	1
		组织网络与责任体系覆盖	=100%	1	评价要点：组织网络与责任体系全覆盖。评分规则：满足得1分，否则按比例扣分	100.00%	1
	引长江水补给太湖水源，引太湖水入江南	河湖水位保证程度	保证	1	评价要点：河湖水位保证。评分规则：执行情况分达成、部分达成、未达成三档，按100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-0%评分。	达成预期目标	1

	八湖小八江南 运河提供灌溉 用水等	运行及时性	有效	1	评价要点：运行及时。评分规则：执行情况分达成、部分达成、未达成三档，按100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-0%评分。	达成预期 目标	1
	与单位发展相 关的其他建设	成本费用	≤46万 元	1	评价要点：成本费用≤46万元。评分规则：满足得1分，否则按比例扣分	45.3 9万元	1
		维修改造效果	良好	0.5	评价要点： 维修改造效果良好。评分规则：执行情况分达成、部分达成、未达成三档，按100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-0%评分。	达成预期 目标	0.5

管理所党工团建设及精神文明建设	支部结对共建效果	良好	0.5	评价要点：支部结对共建效果良好。评分规则：执行情况分达成、部分达成、未达成三档，按100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-0%评分。	达成预期目标	0.5
	开展廉政教育活动	常态化	0.5	评价要点：常态化开展廉政教育活动。评分规则：执行情况分达成、部分达成、未达成三档，按100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-0%评分。	达成预期目标	0.5
	开展志愿者主题活动	≥2次	0.5	评价要点：志愿者活动≥2次。评分规则：满足得0.5分，否则按比例扣分	2.00次	0.5

		开展职工文体活动	≥4次	0.5	评价要点：职工文体活动≥4次。评分规则：满足得0.5分, 否则按比例扣分	5.00 次	0.5
		党建活动次数	≥12次	0.5	评价要点：党建活动次数≥12次。评分规则：满足得0.5分, 否则按比例扣分	12.0 0次	0.5
		达标和精细化管理	推进	0.5	评价要点：推进达标和精细化管理工作。评分规则：执行情况分达成、部分达成、未达成三档, 按100%-80%(含)、80%-60%(含)、60%-0%评分。	达成预期 目标	0.5

张家港水利枢纽工程的管理	维修养护项目完成率	=100%	0.5	评价要点：维修养护项目完成率100%。评分规则：满足得0.5分, 否则按比例扣分	100.00%	0.5
	工程检查	汛前、汛后、日常检查100%	0.5	评价要点：开展汛前、汛后、日常检查工作。评分规则：执行情况分达成、部分达成、未达成三档, 按100%-80%(含)、80%-60%(含)、60%-0%评分。	达成预期目标	0.5
	工程管理创新创优	推进	0.5	评价要点：推进工程管理创新创优。评分规则：执行情况分达成、部分达成、未达成三档, 按100%-80%(含)、80%-60%(含)、60%-0%评分。	达成预期目标	0.5

履职	负责太湖地区 张家港枢纽水 利工程（的管 理）及管理范 围内的堤防管 理	水利工程控制运用	=100 %	0.5	评价要点：水利工程控制运用良好。评分规则：满足得0.5分, 否则按比例扣分	100. 00%	0.5
		工程日常管理	=100 %	0.5	评价要点：开展工程日常运行。评分规则：满足得0.5分, 否则按比例扣分	100. 00%	0.5
		主要设备完好率	=100 %	0.5	评价要点：主要设备完好。评分规则：满足得0.5分, 否则按比例扣分	100. 00%	0.5

工程及管理范围内的安全管理	安全生产事故	≤0次	0.5	评价要点：安全生产事故0次。评分规则：满足得0.5分，否则按比例扣分	0.00次	0.5
	安全检查覆盖率	≥100%	0.5	评价要点：安全检查覆盖率100%。评分规则：满足得0.5分，否则按比例扣分	100.00%	0.5
	消防专项安全检查次数	≥4次	0.5	评价要点：消防专项安全检查≥4次。评分规则：满足得0.5分，否则按比例扣分	15.00次	0.5

工程及管理范围内的经济管理	收费管理合规性	合规	0.5	评价要点:1、是否符合收费标准,2、是否符合国家财经法规和财务管理制度及有关专项资金管理办法的规定评分规则:以上评价要点各占1/2权重,每个要点执行情况分达成、部分达成、未达成三档,按100%-80%(含)、80%-60%(含)、60%-0%评分。	达成预期目标	0.5
	制度执行情况	=100%	0.5	评价要点:制度执行良好。评分规则:满足得0.5分,否则按比例扣分	100.00%	0.5
	经营成本控制	≤24万元	0.5	评价要点:经营成本控制在24万以内。评分规则:满足得0.5分,否则按比例扣分	85.29万元	0

涉及单位正常运行所进行的综合管理	档案数字化率	$\geq 100\%$	0.5	评价要点：档案数字化。评分规则：满足得0.5分，否则按比例扣分	100.00%	0.5
	物业费用控制	≤ 20 万元	0.5	评价要点：物业费控制在20万以内。评分规则：满足得0.5分，否则按比例扣分	19.54万元	0.5
	物业管理效果	良好	0.5	评价要点：物业管理效果良好。评分规则：执行情况分达成、部分达成、未达成三档，按100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-0%评分。	达成预期目标	0.5

负责工程管理 范围内河道及 工程堤防管理	七干河河长制 协助工作等的 开展	河长制工作牌更新	≥2块	1	评价要点：河长制工作牌更新≥2块。评分规则：满足得1分，否则按比例扣分	2.00 块	1
		协助河长履职效果	良好	1	评价要点：工程运行发挥效能，评分规则：执行情况分达成、部分达成、未达成三档，按100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-0%评分。	达成预期 目标	1
		安全风险排查治理 与管控	=100 %	1	评价要点：开展安全风险排查整改。评分规则：满足得1分，否则按比例扣分	100. 00%	1

		河道堤防行业 管理等事项的 开展	目标职责落实	=100 %	1	评价要点：目标职责落实。评分规则:满足得1分， 否则按比例扣分	100. 00%	1
			制度化管理	=100 %	1	评价要点：按制度执行，。评分规则:满足得1分， 否则按比例扣分	100. 00%	1
			持证上岗率	=100 %	1	评价要点：持证上岗100%，。评分规则:满足得 1分, 否则按比例扣分	100. 00%	1

负责管理范围内水事案件的查处及河道清障工作	管理范围内水政执法	巡查、执法机制	良好	1	评价要点：开展巡查工作, 评分规则:执行情况分达成、部分达成、未达成三档, 按100%-80%(含)、80%-60%(含)、60%-0%评分。	达成预期目标	1
		水利工程管理范围内违法行为发现率	=100%	1	评价要点:水利工程管理范围内违法行为发现率=100%, 评分规则:满足得1分, 否则按比例扣分	0.00%	0
	开展水政培训	水政专业培训覆盖率	=100%	1	水政专业培训覆盖率=水政执法人员参加培训数/水政执法人员数量×100%。得分=水政专业培训覆盖率×分值	100.00%	1

		开展水政培训	水政培训合格率	=100 %	1	水政培训合格率=合格人员/参加水政培训人员×100%。得分=水政培训合格率×分值	100.00%	1
效益	经济效益	对单位履职、促进事业发展的影响或提升程度	推进	4	评价要点:提升管理所运行效果,促进高质量发展。评分规则:执行情况分达成、部分达成、未达成三档,按100%-80%(含)、80%-60%(含)、60%-0%评分。	达成预期目标	4	
		水利公共基础设施完好率	=100 %	4	评价要点:水利公共基础设施完好率100%。评分规则:满足得4分,否则按比例扣分	100.00%	4	
	社会效益	运行成本保障率	=100 %	4	评价要点:运行成本保障率100%。评分规则:满足得4分,否则按比例扣分	100.00%	4	
		防洪减灾效益发挥,保障社会经济发展	良好	4	评价要点:防洪减灾效益发挥,保障社会经济发展。评分规则:满足得4分,否则按比例扣分	达成预期目标	4	
	生态效益	保障太湖地区水安全	良好	4	评价要点:保障太湖地区水安全。评分规则:满足得4分,否则按比例扣分	达成预期目标	4	
		水位保证程度	良好	4	评价要点:水位保证。评分规则:满足得4分,否则按比例扣分	达成预期目标	4	
	可持续影响	促进水利事业可持续发展	推进	4	评价要点:促进水利事业可持续发展。评分规则:满足得4分,否则按比例扣分	达成预期目标	4	
满意度	服务对象满意度	信访投诉事件	=0次	5	评价要点:信访投诉事件0。评分规则:满足得5分,否则按比例扣分	0.00次	5	
		服务对象对本单位事业功能发挥的满意度	=100 %	5	评价要点:船民对本单位事业功能发挥的满意度100%。评分规则:满足得5分,否则按比例扣分	100.00%	5	
合计				100			96.91	

绩效等级	优
主要成效	<p>1. 防汛防旱工作成效显著。2022年1月25日，接到走马塘张家港水利枢纽节制闸调整为每天9：00-17：00期间，在水位条件允许时排水的调令。3月21日20：30，接到调整为全天排水的调令。今年我所共启动Ⅱ级应急响应3次，Ⅲ级应急响应2次，Ⅳ级应急响应2次；共开展14次专项检查；全年累计开闸365天，累计排水量超过7.0亿立方，充分发挥了工程效益。实现全年安全无事故，实现了工程的设备安全、人员安全、资金安全和运行安全。</p> <p>2、隐患排查治理。每月开展事故隐患排查治理统计分析。及时上报和处理运行管理过程中发生的异常和隐患，确保安全运行。每月开展事故隐患排查治理统计分析。3、事故预案、防汛预案等。2022年根据规范修订了管理所综合预案、专项预案及现场处置方案，开展了2次反事故演练。4、达标和精细化管理。2021年11月24日通过省工程精细化管理评价验收，2022年11月通过江苏省精细化一级管理单位评定。</p> <p>5、工程检查情况。包括工程定期检查情况、工程日常检查情况、专项检查情况等。管理所全面落实汛前汛后检查工作责任制，严格做到“谁检查、谁负责”，全面细致部署汛前、汛后各项工作做出的部署。汛期加强巡查力度和频次，组织汛期安全生产大检查，按规范要求开展日常检查、定期检查、专项检查。6、维修养护项目完成率。苏财农【2021】102号下达省级水利发展资金194万元，苏财农【2022】23号下达省级水利发展资金45万元。截至2022年12月底项目全部完成，实施规范，并通过第三方审计。7、工程观测及上下游检查。科学制定观测计划，根据工程观测要求按时保质完成垂直位移、河床断面桩、河床断面、大断面观测和测压管等任务，记录齐全。</p> <p>8、教育培训。管理所根据单位需要和岗位需求认真制定了年度培训计划，针对性地开展水行政法律法规、操作规程、网络安全、安全保卫、现场设备操作等方面的培训，组织职工参与高压电工、水行政执法等专业培训，不断强化和提高职工的业务素质和业务技能。培训完成率为100%。年度内组织开展和参加各项培训共38期，285人次。全所有行车操作证2人、高压电工证3人、低压电工证3人、水行政执法5人。</p>
存在问题	<p>决策：预算编制时思考还不够全面。过程：资产管理不够规范。履职：现行调度水平精细化程度不够；经营成本控制不够，预算与支出有差异。效益：无。</p>
整改措施	<p>决策：预算编制时还要提高预见性，多方统计，特别是针对单位发展专项部分，要全方位思考，尽可能做到不遗漏。过程：加强资产管理，资产登记需及时，资产卡片更新需及时。履职：工程调度精细化水平有待进一步提高；加强预算管理，加强成本控制。效益：无。</p>